

**საგანმანათლებლო პროგრამის სახელწოდება:** ადგილობრივი თვითმმართველობა/Local Public Administration

**მისანიჭებელი კვალიფიკაცია:**

I ნაწილი - საჯარო მმართველობის მაგისტრი/Master of Public Administration

II ნაწილი - საჯარო მმართველობის კვლევის მაგისტრი/ Research Master of Public Administration

**პროგრამის მოცულობა კრედიტებით:**

I ნაწილი: 60 კრედიტი

II ნაწილი: 60 კრედიტი

**სწავლების ენა:** ქართული

**უმაღლესი აკადემიური განათლების საფეხური:** მაგისტრატურა

**საგანმანათლებლო პროგრამის ტიპი:** აკადემიური

**პროგრამის აკადემიური ხელმძღვანელები:** ალექსანდრე სვანიშვილი, ცირა ელისაშვილი

**პროგრამის აღწერა:**

ჯიპა - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტი, ადგილობრივი თვითმმართველობის სფეროში სწავლებისა და კვლევის 20-წლიანი გამოცდილებით, წარმოდგენილი სამაგისტრო პროგრამის სახით ორიენტირებულია ხელი შეუწყოს ადგილობრივი თვითმმართველობისა და დეცენტრალიზებული მართვის პროცესის შემდგომ მხარდაჭერას, რაც მიიღწევა საჯარო მმართველობის სფეროს ყველა მიმართულებით კვალიფიციური ცოდნის, უნარებისა და პასუხისმგებლობის მქონე და დემოკრატიული ღირებულებების მატარებელი საჯარო მმართველობის სპეციალისტების, მენეჯერებისა და ანალიტიკოსების მომზადებით, რომელთაც შეეძლებათ პოზიტიური ცვლილებების მართვა როგორც ცენტრალურ, ისე ადგილობრივ დონეზე და არსებული საზოგადოებრივი პრობლემების გადაწყვეტის მიზნით რესურსების ეფექტური და ეფექტიანი გამოყენება კარგი მმართველობისა და მდგრადი განვითარების პრინციპებზე დაყრდნობით.

**პროგრამის მიზანი:**

ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის I ნაწილის მიზანია სტუდენტს შესძინოს და გამოუმუშაოს:

1. სიღრმისეული ცოდნა საჯარო მმართველობისა და ადგილობრივი თვითმმართველობის ძირითადი კონცეფციების, თეორიების, მეთოდების, მიდგომებისა და საერთაშორისო სტანდარტების შესახებ მათი მენეჯერული, სამართლებრივი, ეკონომიკური და საჯარო/კერძო დაწესებულებების, სამთავრობო და არასამთავრობო ინსტიტუტების პერსპექტივების გათვალისწინებით;
2. სისტემური ცოდნა ადგილობრივ დონეზე საჯარო მმართველობის დარგობრივი მიმართულებების დაგეგმვის, განხორციელებისა და შეფასების ძირითადი პრინციპების და დეცენტრალიზებული მართვის სპეციფიკის შესახებ, რომელიც ეფუძნება ადგილობრივი თვითმმართველობის საერთაშორისო საუკეთესო პრაქტიკების, ევროპული ქარტიის, ევროკავშირის მრავალდონიანი მმართველობისა და თვითმმართველი ერთეულის ტერიტორიაზე მცხოვრებ მოქალაქეთა ჩართულობის პრინციპს;
3. ადგილობრივ დონეზე საჯარო მმართველობის ორგანიზების, პოლიტიკის დაგეგმვისა და კოორდინაციის, ადამიანური რესურსების მართვის, ფინანსური მენეჯმენტის, საჯარო სერვისების მართვის, ანგარიშვალდებულებისა და კეთილსინდისიერების სფეროში მენეჯერული უნარები,

ასევე რელევანტური ინსტრუმენტების გამოყენებით ადგილობრივი თვითმმართველობის დონეზე პოლიტიკის ანალიზის, შემუშავებისა და შეფასების უნარი;

- საჯარო მმართველობისა და ადგილობრივი თვითმმართველობის სფეროში მოქმედი პროფესიული, ეთიკური და სამართლებრივი ნორმების დაცვით როგორც დამოუკიდებლად, ისე გუნდური მუშაობის საფუძველზე გადაწყვეტილების მიღებისა და შესაბამისი პასუხისმგებლობის აღების უნარი როგორც სტრატეგიულ, ისე ოპერაციულ დონეზე.

**ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის II ნაწილის მიზანია სტუდენტს შესძინოს და გამოუმუშაოს:**

- კვლევის თვისებრივი და რაოდენობრივი მეთოდებისა და ინსტრუმენტების გამოყენებით საჯარო მმართველობის სფეროში აკადემიური კეთილსინდისიერებისა და ეთიკის პრინციპების დაცვით, ადგილობრივი თვითმმართველობის საკითხებზე კვლევის დაგეგმვის, განხორციელებისა და შედეგების წარდგენის უნარი;

### **პროგრამაზე დაშვების წინაპირობა:**

ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის I ნაწილზე სწავლის უფლება აქვს ბაკალავრს, ან მასთან გათანაბრებული აკადემიური ხარისხის მქონე პირს, ვისაც მიღებული აქვს აკადემიური ხარისხი საჯარო მმართველობაში, სოციალურ და ქცევით მეცნიერებებში, განათლებაში, ბიზნესის ადმინისტრირებაში, მენეჯმენტში ან სამართალში და სურთ გაიღრმავონ ცოდნა საჯარო მმართველობის მიმართულებით. შესაბამისად, სამაგისტრო პროგრამაზე ჩარიცხვის აუცილებელ წინაპირობას წარმოადგენს:

**1) ბაკალავრის ან მასთან გათანაბრებული ხარისხი აღნიშნულ სფეროში;**

**2) საერთო სამაგისტრო გამოცდების ჩაბარება;**

**3) ინგლისური ენის B2 დონეზე ცოდნა:** მაგისტრანტობის კანდიდატს მოეთხოვება ინგლისური ენის B2 დონეზე ცოდნა, რაც უნდა დადასტურდეს შიდა საუნივერსიტეტო გამოცდით ან შესაბამისი ინგლისური ენის ცოდნის დამადასტურებელი საერთაშორისო სერტიფიკატით (TOEFL (P/B 513 score; I/BT 87score); IELTS (5.5 Band); FCE; BEC Vantage; PTE (General level 3); PTE Academic (59p); Michigan ECCE). ინგლისური ენის გამოცდისგან ან შესაბამისი სერტიფიკატის წარმოდგენის ვალდებულებისგან თავისუფლდება მაგისტრანტობის კანდიდატი, თუ მას საქართველოში ან მის ფარგლებს გარეთ, სამაგისტრო ან საბაკალავრო პროგრამა დასრულებული აქვს ინგლისურ ენაზე.

**4) გასაუბრება მისაღებ კომისიასთან,** რომლის მიზანია შეფასდეს აპლიკანტის ცოდნა ადგილობრივი თვითმმართველობისა და საჯარო მმართველობის დარგში და განისაზღვროს აპლიკანტის უნარ-ჩვევების შესაბამისობა სამაგისტრო პროგრამასთან.

დარგობრივი საკითხების ჩამონათვალი, ინგლისური ენის ტესტის ნიმუშთან ერთად განთავსებულია უნივერსიტეტის ვებგვერდზე [www.gipa.ge](http://www.gipa.ge)

საერთო სამაგისტრო გამოცდების გავლის გარეშე პროგრამაზე ჩარიცხვა შესაძლებელია - „უმადლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებაში ერთიანი ეროვნული გამოცდების/საერთო სამაგისტრო გამოცდების გავლის გარეშე სწავლის უფლების მქონე აბიტურიენტების/მაგისტრანტობის კანდიდატების/სტუდენტების მიერ დოკუმენტების წარდგენისა და განხილვის წესის დამტკიცების შესახებ“ საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის, 2011 წლის 19 დეკემბრის № 224 / ნ ბრძანების მე-2 მუხლის მე-2 პუნქტში განსაზღვრული მაგისტრანტობის კანდიდატებისთვის.

**ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის II ნაწილზე დაშვების წინაპირობაა** ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის I ნაწილის დასრულება

„სამაგისტრო გამოცდების ჩატარების დებულების დამტკიცების შესახებ“ საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის 2009 წლის 22 აპრილის №227 ბრძანების მე-4მუხლის, 1<sup>1</sup> პუნქტით გათვალისწინებული პირობების დაცვით.

### **პროგრამის I ნაწილის სწავლის შედეგები:**

**ადგილობრივი თვითმმართველობის პროგრამის კურსდამთავრებული:**

1. სიღრმისეულად აღწერს საჯარო მმართველობისა და ადგილობრივი თვითმმართველობის ორგანიზების, პოლიტიკის დაგეგმვისა და კოორდინაციის, ადამიანური რესურსების, საჯარო/მუნიციპალური სერვისებისა და საჯარო ფინანსების მართვის, ანგარიშვალდებულებისა და კეთილსინდისიერების საკვანძო პრინციპებსა და კონცეფციებს, დარგის განვითარების თანამედროვე ტენდენციებს, კარგი მმართველობის სტანდარტებს, საუკეთესო პრაქტიკებსა და მათ ეკონომიკურ, სამართლებრივ და მენეჯერულ თავისებურებებს როგორც ცენტრალურ, ისე ადგილობრივ დონეზე.
2. საჯარო მმართველობისა და ადგილობრივი თვითმმართველობის სფეროში აიდენტიფიცირებს პრობლემურ საკითხებს, შეიმუშავებს მათი გადაწყვეტის ალტერნატიულ გზებს და საჯარო პოლიტიკის ანალიზის ეკონომიკური, მათ შორის რეგულირების ზეგავლენის შეფასების, და არაეკონომიკური ანალიტიკური ინსტრუმენტების საფუძველზე ირჩევს ოპტიმალურ გადაწყვეტილებას მტკიცებულებებზე დაფუძნებული პოლიტიკის წარმოებისა და კოორდინაციის პროცესის მხარდასაჭერად და ქმნის შესაბამის, მათ შორის ადგილობრივი დონის პოლიტიკის დოკუმენტებს - საშუალოვადიანი განვითარების მუნიციპალურ სტრატეგიებს, პრიორიტეტების დოკუმენტს.
3. როგორც ცენტრალურ, ისე ადგილობრივ დონეზე საჯარო მმართველობის თითოეული მიმართულების შეფასებისა და შესაბამისი პროცესების ადმინისტრირებისას ხელმძღვანელობს მდგრადი განვითარების მიზნებით, რისკ-ფაქტორებისა და რესურსების (ინფორმაციული, ადამიანური, მატერიალური, ფინანსური და ა.შ.) ეფექტიანი გამოყენების პრინციპით საჯარო/კერძო დაწესებულებების, სამთავრობო და არასამთავრობო ინტიტუტების მართვისა და ადმინისტრირების სპეციფიკის გათვალისწინებით.
4. კრიტიკულად აანალიზებს სახელმწიფოს ფინანსური სისტემის რეგულირებისა და ფუნქციონირების თავისებურებებს, ცენტრალური და ადგილობრივი ბიუჯეტების ურთიერთმიმართებებს, ადგილობრივ დონეზე საბიუჯეტო პროცესის რეალიზებისა და შეფასების ინსტრუმენტებს.
5. როგორც ცენტრალურ, ისე ადგილობრივ დონეზე, პროექტების მართვის სრულ ციკლსა და ოპერაციული მენეჯმენტის პრინციპებზე დაყრდნობით, აანალიზებს არსებულ საჯარო სერვისებს და ახდენს მათ შეფასებას, მოდიფიცირებასა და მოდელირებას, მათ შორის ციფრული მმართველობისა და ღია მმართველობის სტანდარტებზე დაყრდნობით.
6. როგორც ცენტრალურ, ისე ადგილობრივ დონეზე აანალიზებს და აფასებს საჯარო უწყებების მართვისა და ადმინისტრირების სპეციფიკას, მათი საქმიანობის ორგანიზების, დაგეგმვის, უზრუნველყოფის, მონიტორინგის, შეფასების, შესაბამისი ადამიანური რესურსების განვითარების, საზოგადოებრივი კომუნიკაციებისა და ადგილობრივი მოსახლეობის ჩართულობის მეთოდებსა და ინსტრუმენტებს, რომელიც უზრუნველყოფს კარიერულ წინსვლაზე, დამსახურებაზე, კეთილსინდისიერებაზე, პოლიტიკურ ნეიტრალიტეტზე, მიუკერძოებლობასა და ანგარიშვალდებულებაზე დაფუძნებული, სტაბილური, ერთიანი საჯარო სამსახურის ერთიანი საჯარო სამსახურის განვითარებას.
7. აღიარებს და პატივს სცემს საჯარო მმართველობისა და ადგილობრივი თვითმმართველობის სფეროში მოქმედ პროფესიულ სტანდარტებს, კარგი მმართველობის პრინციპებს და ადამიანის უფლებების დაცვის, კონსტიტუციური წესრიგისა და დემოკრატიული ფასეულობების გათვალისწინებით დამოუკიდებლად იღებს გადაწყვეტილებას საჯარო მმართველობისა და

ადგილობრივი თვითმმართველობის სფეროში არსებული კომპლექსური სოციეტალური პრობლემების გადასაჭრელად.

### **პროგრამის II ნაწილის სწავლის შედეგები:**

**ადგილობრივი თვითმმართველობის პროგრამის კურსდამთავრებული:**

8. შედარებითი საჯარო მმართველობისა და ევროკავშირის მრავალდონიანი მმართველობის სპეციფიკის გათვალისწინებით სისტემურად განიხილავს საჯარო მმართველობის რეფორმირების გამოცდილებებს როგორც ცენტრალურ, ისე ადგილობრივ დონეზე და განსაზღვრავს საჯარო მმართველობის დარგობრივი მიმართულების ადმინისტრირების მექანიზმების ძირითად მახასიათებლებსა და ადმინისტრაციული წარმოების სახეებს.
9. თვისებრივი და რაოდენობრივი მეთოდებისა და ინსტრუმენტების გამოყენებით, სისტემურად ამუშავებს და კრიტიკულად აანალიზებს თანამედროვე და კომპლექსურ პროფესიულ/აკადემიურ სამეცნიერო მიდგომებსა და ინფორმაციას, ემპირიული კვლევის საფუძველზე დამოუკიდებლად მოიპოვებს მონაცემებს, რაზე დაყრდნობითაც ინდივიდუალურად ქმნის კვლევით ნაშრომს ადგილობრივი თვითმმართველობის პრობლემურ საკითხებზე და აკადემიური კეთილსინდისიერებისა და ეთიკის პრინციპების დაცვით, პროფესიულ და აკადემიურ საზოგადოებას წარუდგენს კვლევის შედეგებს წერილობითი და ზეპირი ფორმით.
10. ადგილობრივი თვითმმართველობის სპეციფიკის გათვალისწინებით საჯარო მმართველობის სფეროში დამოუკიდებლად აფასებს და განსაზღვრავს საკუთარი და გუნდის წევრთა პროფესიული განვითარების და კარიერული ზრდის საჭიროებებს.

### **სწავლება-სწავლის მეთოდები:**

ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის სწავლება-სწავლის მეთოდები ხელს უწყობს საგანმანათლებლო პროგრამის სწავლის შედეგების მიღწევას, სპეციფიკური მასალის ათვისებას და კონკრეტული უნარებისა და პასუხისმგებლობების განვითარებას და თანხმობაშია „უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამების კრედიტებით გაანგარიშების წესის შესახებ“ საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის 2007 წლის 5 იანვრის N3 ბრძანებით დამტკიცებულ შეფასების შესაბამის მიდგომებსა და კრიტერიუმებთან აკადემიური და მოწვეული პერსონალის მიერ სტუდენტებთან სიღრმისეული უკუკავშირის ვალდებულების დაცვის პირობით. ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის ფარგლებში წარმოდგენილი სწავლება-სწავლის მეთოდები ეყრდნობა საუკეთესო პრაქტიკის და საჯარო მმართველობასთან დაკავშირებული კომპეტენციების განვითარების გამოცდილებას, ასევე საჯარო მმართველობის დარგობრივ მახასიათებელს და ხორციელდება შემდეგი გავრცელებული მეთოდებით: ინდუქცია, დედუქცია, ანალიზი; ვერბალური მეთოდი; დემონსტრირების მეთოდი; ჯგუფში მუშაობა; პრაქტიკული მუშაობა; სწავლება კეთებით; დამოუკიდებელი სწავლა; შემთხვევის შესწავლა; პროექტზე დაფუძნებული სწავლება; პრობლემაზე დაფუძნებული სწავლება; სიმულაციური სწავლება; კონსულტაციები; გონებრივი იერიში; დისკუსია/ დებატები; პრეზენტაციები; ელექტრონული სწავლება და სხვა.

### **დასაქმების სფერო:**

ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის კურსდამთავრებულები შეძლებენ დასაქმდნენ და მიღებული ცოდნა და უნარები გამოიყენონ სახელმწიფო სტრუქტურებში, როგორც ადგილობრივ ასევე ცენტრალური მმართველობის ორგანიზებსა და არასამთავრობო სექტორში. პროგრამა იძლევა ღრმა თეორიულ ცოდნასა და პრაქტიკულ გამოცდილებას, რაც კურსდამთავრებულებს აძლევს შესაძლებლობას აწარმოონ კვლევა (პროგრამის II ნაწილის დასრულების შემთხვევაში) ან ჩაერთონ

პრაქტიკულ საქმიანობაში ადგილობრივი თვითმმართველობის და საჯარო მმართველობის სხვადასხვა მიმართულებით ანალიტიკოსების, მენეჯერებისა და წამყვანი სპეციალისტების სახით.

**სწავლის გაგრძელების შესაძლებლობა:**

ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის მეორე ნაწილის კურსდამთავრებული უფლებამოსილია, სწავლა განაგრძოს საქართველოს ან სხვა ქვეყნების უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებში საჯარო მმართველობის სადოქტორო პროგრამაზე, რომელიც ორიენტირებულია შემდგომი დონის მკვლევარის მომზადებაზე ან ნებისმერი სხვა დარგის სადოქტორო პროგრამაზე თუ მისი დაშვების წინაპირობა არ არის შეზღუდული კონკრეტული სპეციალობით.

**პროგრამის განხორციელებისათვის აუცილებელი ადამიანური რესურსი:**

ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის განხორციელება უზრუნველყოფილია შესაბამისი ადამიანური რესურსით. საგანმანათლებლო პროგრამით გათვალისწინებულ სავალდებულო და არჩევით საგნებს უძღვება როგორც უნივერსიტეტის აკადემიური პერსონალი, აგრეთვე სათანადო გამოცდილებისა და კომპეტენციების მქონე მოწვეული სპეციალისტები, რომელთაც აქვთ ადგილობრივ თვითმმართველობების საკითხების მართვის პრაქტიკული გამოცდილება და კომპეტენციები. ადამიანური რესურსის შესახებ დამატებითი ინფორმაცია იხილეთ დანართში N3.

**პროგრამის განხორციელებისათვის აუცილებელი მატერიალური რესურსი:**

ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამით გათვალისწინებული სწავლის შედეგების მისაღწევად გამოიყენება სტუდენტებისთვის შეზღუდვების გარეშე ხელმისაწვდომი უნივერსიტეტის ინფრასტრუქტურა და მატერიალურ-ტექნიკური რესურსი, კერძოდ: სათანადო ინვენტარით აღჭურვილი სასწავლო აუდიტორიები და საკონფერენციო დარბაზი; კომპიუტერული ტექნიკითა და საინფორმაციო-საკომუნიკაციო ტექნოლოგიებით აღჭურვილი ბიბლიოთეკა; კომპიუტერული კლასები, ინტერნეტში და შიდა ქსელში ჩართული კომპიუტერული ტექნიკა და სწავლის/სწავლების პროცესის ადეკვატური კომპიუტერული პროგრამები; სხვადასხვა ტექნიკური მოწყობილობები და ა.შ.

საგანმანათლებლო პროგრამა უზრუნველყოფილია შესაბამისი სახელმძღვანელო და მეთოდური ლიტერატურით. უნივერსიტეტის ბიბლიოთეკა სტუდენტებს უზრუნველყოფს სასწავლო კურსების სილაბუსებით გათვალისწინებული შესაბამისი ბეჭდური და ელექტრონული სახელმძღვანელოებით, სასწავლო-მეთოდური და სამეცნიერო ლიტერატურით, აგრეთვე ბიბლიოთეკის წიგნადი ფონდის მონაცემთა ბაზით, საერთაშორისო ელექტრონული ბაზებით, რომელიც ხელმისაწვდომია უნივერსიტეტის მიღმა და უნივერსიტეტის ვებგვერდზე განთავსებული ელექტრონული კატალოგით.

**ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის ხელმძღვანელები:**

პროგრამის აკადემიური ხელმძღვანელი: პროფესორი ალექსანდრე სვანიშვილი

ტელ: (995 32) 249 75 00 მობ: + (995) 5995561354

მეილი: [a.svanishvili@gipa.ge](mailto:a.svanishvili@gipa.ge)

პროგრამის აკადემიური ხელმძღვანელი: პროფესორი ცირა ელისაშვილი

ტელ: (995 32) 249 75 00 მობ:+ (995) 599706377

მეილი: [ts.elisashvili@gipa.ge](mailto:ts.elisashvili@gipa.ge)

**ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის სტრუქტურა და სასწავლო გეგმა:**

ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამა შედგება ორი ნაწილისგან: პირველი ნაწილი აერთიანებს სასწავლო კომპონენტებს (60 ECTS), ხოლო მეორე ნაწილი მოიცავს სასწავლო და კვლევით კომპონენტებს (60 ECTS).

**ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის სასწავლო კომპონენტი** მიზნად ისახავს მაგისტრანტის დარგობრივ და მეთოდოლოგიურ დახელოვნებას საჯარო მმართველობის დარგობრივ მიმართულებებში შესაბამისი ცოდნის, უნარებისა და პასუხისმგებლობების განვითარებით, რაც მიიღწევა პროგრამის ფარგლებში წარმოდგენილი სავალდებულო და არჩევითი კურსების შეთავაზების გზით.

**ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის კვლევითი კომპონენტი** მოიცავს **სამაგისტრო ნაშრომზე მუშაობას**. სამაგისტრო ნაშრომი არის ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის კვლევითი სავალდებულო კომპონენტი, რომლის შესრულება დასტურდება სამაგისტრო ნაშრომის წარდგენითა და დაცვით (პრეზენტაცია და დისკუსია). სამაგისტრო ნაშრომი სტუდენტის ინდივიდუალური, დამოუკიდებელი, ორიგინალური კვლევაა. სამაგისტრო ნაშრომის შესრულების და მისი დაცვის მიზანია სტუდენტს ჩამოუყალიბოს ადგილობრივი თვითმმართველობის პრობლემურ საკითხებზე კვლევის დამოუკიდებლად განხორციელების, მიღწეული სწავლის შედეგების წარმოჩენისა და კვლევის შედეგებზე დაყრდნობით საკუთარი მსჯელობის არგუმენტირებულად წარმოდგენის უნარი. პასუხისმგებლობა სამაგისტრო ნაშრომის შესრულებისას აკადემიური და კვლევითი კეთილსინდისიერების სტანდარტების დაცვაზე ეკისრება სტუდენტს. სამაგისტრო ნაშრომზე მუშაობის პროცესში, სამაგისტრო ნაშრომის პროექტის/პროსპექტუსის დაცვა წარმოადგენს სტუდენტის პროგრესის პერიოდულ განმავითარებელ შეფასებას, რომელიც წარმოადგენს სამაგისტრო ნაშრომის დაცვაზე სტუდენტის დაშვების წინაპირობას.

ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის სამეცნიერო-კვლევითი კომპონენტის შეფასება წარმოებს „უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამების კრედიტებით გაანგარიშების წესის შესახებ“ საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის 2007 წლის 5 იანვრის N3 ბრძანებით დამტკიცებული შეფასების სისტემის შესაბამისად.

**საგანმანათლებლო პროგრამის საგნობრივი დატვირთვა**  
**ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამა/ Local Public administration**

№	საგნის კოდი	წინაპირობა	საგნის მოდული	ECTS კრედიტი/საათი				სტუდენტის სასწავლო დატვირთვა	
				I წელი		II წელი		საკონტაქტო საათები	დამოუკიდებელი საათები
				სემესტრი					
				I	II	III	IV		
				30	30	30	30		
<b>ძირითადი სწავლის სფეროს სავალდებულო სასწავლო კურსები</b>									
1	LG101	არ გააჩნია	მენეჯმენტი კერძო, საჯარო და არასამთავრობო ორგანიზაციებისთვის	5/125				30	95
2	LG102	არ გააჩნია	საჯარო მმართველობის სამართლებრივი განზომილებები	5/125				36	89
3	LG103	არ გააჩნია	საჯარო მმართველობა და ორგანიზაციული თეორია	5/125				30	95
4	LG104	არ გააჩნია	საჯარო მმართველობის ორგანიზება და მართვის პრინციპები მუნიციპალურ დონეზე	5/125				30	95
5	LG105	არ გააჩნია	მუნიციპალიტეტის სტრატეგიული და ეკონომიკური განვითარება - მატერიალური და ფინანსური რესურსების მართვა	5/125				30	95
6	LG106	არ გააჩნია	ეკონომიკა, საჯარო ფინანსების მართვა და ბიუჯეტირება	5/125				39	86
<b>ძირითადი სწავლის სფეროს სავალდებულო სასწავლო კურსები</b>									
7	LG201	LG101 - LG 106	ურბანული მართვა - საერთაშორისო და ადგილობრივი პრაქტიკა		5/ 125			30	95
8	LG202	LG101 - LG 106	თვითმმართველობის ლაბორატორია		5/125			26	99
9	LG203	LG101 - LG 106	სტრატეგიული მართვა - პოლიტიკის დაგეგმვა, კოორდინაცია და შესრულების მენეჯმენტი		5/125			36	89
10	LG204	LG101 - LG106	კულტურული მემკვიდრეობის მართვა და ქალაქის პოლიტიკა		5/125			32	93
11	LG205	LG101 - LG106	რეგულირების ზეგავლენის შეფასება		5/125			30	95
12	LG206	LG101 - LG106	პროექტების მენეჯმენტი და მუნიციპალური სერვისების მართვა		5/125			30	95
<b>ძირითადი სწავლის სფეროს სავალდებულო სასწავლო კურსები</b>									
13	LGResearch 1	I ნაწილის დასრულება	აკადემიური წერა და კვლევის დიზაინი			10/250		40	210
14	LGResearch 2	I ნაწილის დასრულება	რაოდენობრივი და თვისებრივი კვლევის მეთოდები			10/250		45	205
15	LGResearch 3	I ნაწილის დასრულება	შედარებითი საჯარო მმართველობა და ადგილობრივი თვითმმართველობის საერთაშორისო გამოცდილება			5/125		30	95
<b>ძირითადი სწავლის სფეროს სპეციალობის არჩევითი კურსები</b>									
						5			

16	LGResearchEL1	I ნაწილის დასრულება	სოფლის მეურნეობის განვითარება და მართვა			5/125		28	97
17	LGResearchEL2	I ნაწილის დასრულება	მუნიციპალური ტრანსპორტის მართვა			5/125		30	95
18	LGResearchEL3	I ნაწილის დასრულება	ეკონომიკური პოლიტიკის მენეჯმენტი ადგილობრივი განვითარებისთვის			5/125		30	95
19	LGResearchEL4	I ნაწილის დასრულება	გენდერული თანასწორობის პოლიტიკის მართვა			5/125		36	89
20	LGResearchEL5	I ნაწილის დასრულება	მუნიციპალური ნარჩენების მართვა			5/125		30	95
21	LGResearchEL6	I ნაწილის დასრულება	საარჩენო პროცესებისა და ტექნოლოგიების მართვა			5/125		30	95
კვლევითი კომპონენტი									
	LGResearch TH	III სემესტრით გათვალისწინებული 30 კრედიტის დაგროვება	სამაგისტრო ნაშრომი			30/750			
				30	30	30	30		
სულ				120					

**ცხრილი # 1: ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის I ნაწილის მიზნებისა და შედეგების შესაბამისობის რუკა N1**

პროგრამის მიზნები				
	მიზანი 1	მიზანი 2	მიზანი 3	მიზანი 4
შედეგი 1				
შედეგი 2				
შედეგი 3				
შედეგი 4				
შედეგი 5				
შედეგი 6				
შედეგი 7				

**ცხრილი # 1: ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის II ნაწილის მიზნებისა და შედეგების შესაბამისობის რუკა N2**

პროგრამის მიზნები	
	მიზანი 5
შედეგი 8	
შედეგი 9	
შედეგი 10	

**ცხრილი N3: ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის სწავლის შედეგების რუკა**

რუკაზე წარმოდგენილია სწავლის შედეგები სავალდებულო საგნებთან მიმართებით, რომლებიც თავის მხრივ ჩაშლილია სამ (3) დონედ: ა) I (Introduction) - გაცნობითი დონე, ბ) D (Development of knowledge) - ცოდნის გაღრმავება, გ) M (Mastering) - ცოდნის განმტკიცება. პროგრამა ასევე ითვალისწინებს პრაქტიკულ კომპონენტს - P (Practical application of knowledge/research). ასევე შესაძლებელია, რომ სასწავლო კურსი გადიოდეს განვითარებისა და პრაქტიკის (DP) ან გაღრმავებისა და პრაქტიკის (MP) დონეზე.

სასწავლო/კვლევითი კომპონენტი	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I ნაწილის სავალდებულო სასწავლო კურსების სწავლის შედეგების რუკა</b>										
საჯარო მმართველობის სამართლებრივი განზომილებები	I	I		I		I		I		
საჯარო მმართველობა და ორგანიზაციული თეორია	I		I				I	I	I	I
საჯარო მმართველობის ორგანიზება და მართვის პრინციპები მუნიციპალურ დონეზე	I		I	I	I	D	I	I		
მენეჯმენტი კერძო, საჯარო და არასამთავრობო ორგანიზაციებისთვის	I		I	I	I	D				I
ეკონომიკა, საჯარო ფინანსების მართვა და ბიუჯეტირება	D	D	I	D		D		D		
ურბანული მართვა - საერთაშორისო და ადგილობრივი პრაქტიკა					DP	DP		D		
რეგულირების ზეგავლენის შეფასება		DP	DP	D	D	D	D			
კულტურული მემკვიდრეობის მართვა და ქალაქის პოლიტიკა		D				D	D	D		
მუნიციპალიტეტის სტრატეგიული და ეკონომიკური განვითარება - მატერიალური და ფინანსური რესურსების მართვა	D	DP	DP	MP		DP		D		D
თვითმმართველობის ლაბორატორია		DP	DP			DP	MP			DP
სტრატეგიული მართვა - პოლიტიკის დაგეგმვა, კოორდინაცია და შესრულების მენეჯმენტი		MP	MP			DP	D			
პროექტების მენეჯმენტი და მუნიციპალური სერვისების მართვა	D	DP	D	D	MP	D				D
<b>II ნაწილის სავალდებულო სასწავლო /კვლევითი კომპონენტის სწავლის შედეგების რუკა</b>										
შედარებითი საჯარო მმართველობა და ადგილობრივი თვითმმართველობის საერთაშორისო გამოცდილება	D						D	D	D	D
რაოდენობრივი და თვისებრივი კვლევის მეთოდები	MP								DP	DP
აკადემიური წერა და კვლევის დიზაინი	MP							MP	MP	M
სამაგისტრო ნაშრომი	M	M				M		M	M	M

**დანართი N2 - პროგრამის აკადემიური და ადმინისტრაციული ხელმძღვანელების პირადი საქმეები:**

**(CURRICULUM VITAE)**

**ალექსანდრე სვანიშვილი**

**პირადი ინფორმაცია**

**დაბადების დრო და ადგილი:** 1961 წლის 1 ნოემბერს ქ. თბილისი.

**მისამართი:** ქ. თბილისი, მუხრანის ქ. მესამე შესახვევი №8.

**ტელეფონი:** 599 561354

**E-mail:** [a.svanishvili@gipa.ge](mailto:a.svanishvili@gipa.ge)

<p><b>განთლება</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- თბილისის ივანე ჯავახიშვილის სახელმწიფო უნივერსიტეტის იურიდიული ფაკულტეტი. 1988 წ.</li> <li>- საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის სამართლის ინსტიტუტის ასპირანტურა. 1992 - 1993 წ.</li> <li>- 2012 - 2016 წ. საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის დოქტურანტურა</li> </ul>
<p><b>აკადემიური ხარისხი პოზიცია</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- სოციალურ მეცნიერებათა დოქტორი,</li> <li>- საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის (GIPA) პროფესორი, ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის ხელმძღვანელი</li> </ul>
<p><b>თანამდებობა</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2018 წლიდან დღემდე საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის პროფესორი. ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის ხელმძღვანელი.</li> <li>- 2013 წლის ივნისიდან დღემდე გაეროს განვითარების პროგრამის „საქართველოს რეგიონალური და ადგილობრივი დემოკრატიის განვითარება“ ექსპერტი სამართლებრივ საკითხებში</li> <li>- 2013 წლიდან დღემდე ქალთა საინფორმაციო ცენტრის (WIC) ექსპერტი,</li> <li>- მიმართულების ხელმძღვანელი: გენდერული მენეჯმენტი პოლიტიკის დოკუმენტებში</li> <li>- 2011 წლის მარტიდან 2013 წლის აპრილამდე გაეროს განვითარების პროგრამის საპარლამენტო პროექტის ექსპერტი.</li> <li>- 2009 წლის ნოემბრიდან 2011 წლის მარტამდე გაეროს განვითარების პროგრამა „ადგილობრივი თვითმმართველობის მხარდაჭერის პროექტი“. პროექტის ექსპერტი</li> <li>- 2009 წლის იანვრიდან 2009 წლის ნოემბრამდე „რეგიონული განვითარების ხელშეწყობა საქართველოში“ პროექტის რეგიონული მენეჯმენტის, ინსტიტუციური მოწყობის და ადამიანური რესურსების მართვის სამუშაო ჯგუფის მდივანი/პროექტის ანალიტიკოსი.</li> <li>- 2007 წლის 1 აპრილიდან 2008 წ. დეკემბრამდე ეფექტიანი მმართველობის სისტემისა და ტერიტორიული მოწყობის რეფორმის ცენტრის ინსტიტუციონალური საკითხების ექსპერტი.</li> <li>- 2006 წლის 1 მარტიდან 2007 წლის 1 მარტამდე საქართველოს ადგილობრივ თვითმმართველობათა ეროვნული ასოციაციის ექსპერტი სამართლებრივ საკითხებში</li> <li>- 2004 წლის იანვრიდან 2006 წლის იანვრამდე საქართველოს მუნიციპალური განვითარების ფონდის ტექნიკური დახმარების დეპარტამენტის ინსტიტუციური საკითხების სპეციალისტი.</li> <li>- 1992 წლის დეკემბრიდან 2004 წლის იანვრამდე საქართველოს პრეზიდენტის რეგიონალური პოლიტიკისა და მართვის სამსახურის რეგიონალური პოლიტიკის სამართლებრივი უზრუნველყოფისა და კადრებთან მუშაობის განყოფილების უფროსი.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1991 წლის აგვისტოდან 1992 წლის იანვრამდე საქართველოს რესპუბლიკის პრეზიდენტის ადგილობრივი თვითმმართველობის ბიუროს კონსულტანტი იურიდიულ საკითხებში</li> </ul>
<p><b>შესრულებული სამუშაოები</b></p>	<p>1991 წლიდან გამოცემული ყველა იმ სამართლებრივი აქტის პროექტის ავტორი ან თანაავტორი, რომელიც შეეხება ადგილობრივ თვითმმართველობას, ადგილობრივ და რეგიონალურ მმართველობას. ადგილობრივი თვითმმართველობისათვის გამოცემული ტიპობრივი დებულებების ავტორი ან თანაავტორი</p>
<p><b>პუბლიკაციები</b></p>	<p><b>ავტორობით:</b>  <u>სახელმძღვანელოები:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- „მუნიციპალური ლექსიკონი“ (2008 წ.)</li> <li>- „ადგილობრივი თვითმმართველობის ინსტიტუციური მოწყობა“ (2009 წ.)</li> <li>- „სამაგიდო წიგნი საკრებულოს წევრებისათვის“ (2010 წ.)</li> <li>- „სამაგიდო წიგნი თვითმმართველი ერთეულის აღმასრულებელი ორგანოს თანამშრომელთათვის“ (2012 წ.)</li> <li>- „სამაგიდო წიგნი საკრებულოს წევრებისათვის“ (2016 წ.)</li> <li>- „სამაგიდო წიგნი თვითმმართველი ერთეულის აღმასრულებელი ორგანოს თანამშრომელთათვის“ (2016 წ.)</li> <li>- „ადგილობრივი ეკონომიკური განვითარება. გზამკვლევი მუნიციპალიტეტებისათვის“. (2019 წ.)</li> <li>- „ადგილობრივი ეკონომიკური განვითარება. გზამკვლევი მუნიციპალიტეტებისათვის“. მეორე გამოცემა (2021 წ.)</li> </ul> <p><u>სტატიები:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1. „ადგილობრივი თანასაზოგადოება (ერობა), როგორც ადგილობრივი თვითმმართველობის განხორციელების აუცილებელი პირობა“ გამოქვეყნებულია კავკასიის საერთაშორისო უნივერსიტეტის მაცნეში (2016 წ. N10)</li> <li>- 2. „The Local Self-Government Code of Georgia, the issue of self-organization and the concept of self-government according to the European Charter of Local Self-Government“ გამოქვეყნდა საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის ონ-ლაინ ჟურნალში (2016)</li> </ul> <p><b>თანაავტორობით:</b>  <u>სახელმძღვანელოები:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- „საკრებულოს წევრის სამაგიდო წიგნი“ (1999 წ.)</li> <li>- „რა არის ადგილობრივი თვითმმართველობა“ (2001 წ.)</li> <li>- „საჯარო მოსამსახურის სამაგიდო წიგნი“ (2002 წ.)</li> <li>- „საჯარო სამსახური“ (2004 წ.)</li> <li>- „ადგილობრივი თვითმმართველობის ორგანოების და სამსახურების საქმისწარმოების დოკუმენტირება“ (2008 წ.)</li> <li>- „საქართველოს ადგილობრივი დემოკრატიის განვითარების ანგარიში“ (2007 წ.)</li> <li>- „1991-2011წ.წ. საქართველოს ადგილობრივი დემოკრატიის განვითარების ანგარიში“ (2013 წ.)</li> <li>- „სახელმძღვანელო ახლადშექმნილ მუნიციპალიტეტებისათვის“ (2014 წ.)</li> <li>- „გზამკვლევი ადგილობრივი თვითმმართველობის შესახებ“ (2014 წ.)</li> <li>- „ადგილობრივი თვითმმართველობების აღმასრულებელი და წარმომადგენლობითი ორგანოების საქმიანობის სამართლებრივი საფუძვლები“ (2014 წ.)</li> <li>- „საჯარო მმართველობის სახელმძღვანელო“. თსუ. 2016 წ.</li> <li>- „ადმინისტრაციული მეცნიერების სახელმძღვანელო“ თსუ. 2017 წ.</li> </ul>

	<p><b>კანონის კომენტარები:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- „ადგილობრივი თვითმმართველობისა და მმართველობის შესახებ“ საქართველოს ორგანული კანონის კომენტარები“ (2003 წელი);</li> <li>- „საჯარო სამსახურის შესახებ“ საქართველოს კანონის კომენტარები და განმარტებები“ (2003 წელს)</li> <li>- „ადგილობრივი თვითმმართველობის ორგანოების საქმიანობაზე სახელმწიფო ზედამხედველობის შესახებ“ კანონის კომენტარები (2007 წ.)</li> <li>- „ადგილობრივი თვითმმართველობის შესახებ“ კანონის კომენტარები (კანონის I-VII თავი) (2006 წელი)</li> <li>- „სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივების შესახებ“ კანონის კომენტარები (კანონის 8-13 მუხლები) (2017 წ.)</li> </ul>
<p><b>კვლევები, სარეკომენდაციო და მეთოდური დოკუმენტები</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- „თვითმმართველობის განხორციელებაში მოქალაქეთა მონაწილეობის სამართლებრივი მექანიზმები“. 2013 წ.</li> <li>- „გენდერული თანასწორობა საქართველოს საკანონმდებლო საფუძვლები და ინსტიტუციური სტრუქტურა“ 2014 წ.</li> <li>- „კლიმატის ცვლილების საკანონმდებლო საფუძვლები“. 2015 წ.</li> <li>- „გენდერული კვოტა, როგორც პოლიტიკურ ცხოვრებაში გენდერული თანასწორობის უზრუნველყოფის ერთ-ერთი მექანიზმი“ 2016 წ.</li> <li>- „მუნიციპალიტეტის გენდერული თანასწორობის უზრუნველყოფის სარეკომენდაციო სტრატეგია და სამოქმედო გეგმა“ 2017 წ.</li> <li>- „გზამკვლევი მუნიციპალიტეტებისთვის მონაწილეობით ბიუჯეტირებაში“. 2019 წ.</li> <li>- „ადგილობრივი მოსაკრებლები. საქართველოს კანონმდებლობა და საერთაშორისო პრაქტიკა“. 2020 წ.</li> <li>- „გენდერული თანასწორობის მუნიციპალური პოლიტიკის დაგეგმვის, მონიტორინგისა და შეფასების სახელმძღვანელო.“ 2020 წ.</li> <li>- „თანამონაწილეობითი გენდერული აუდიტის მეთოდიკა“. 2020 წ.</li> <li>- „მუნიციპალიტეტის გენდერული თანასწორობის სამოქმედო გეგმის თვითშეფასების მეთოდიკა“. 2020 წ.</li> <li>- „მუნიციპალური გენდერული თანასწორობის საბჭოს კომუნიკაციის სტრატეგიის დოკუმენტის შემუშავების მეთოდიკა“. 2020 წ.</li> <li>- „გენდერული თანასწორობის ინსტიტუციებს შორის თანამშრომლობისა და საქმიანობის კოორდინაცია“. 2020 წ.</li> <li>- „მუნიციპალიტეტის მოსახლეობის გენდერული თანასწორობის უზრუნველყოფის საჭიროებათა კვლევის მეთოდიკა“ 2020 წ.</li> <li>- „მუნიციპალური გენდერული სტატისტიკის მეთოდიკა“. 2020 წ.</li> <li>- „მუნიციპალიტეტთა მიერ მოსახლეობის ტრანსპორტით მომსახურების უზრუნველყოფა“ 2023 წ.</li> </ul>

**(CURRICULUM VITAE)**

**ცირა ელისაშვილი**

პერსონალური ინფორმაცია

**მისამართი:** პეკინის მე-II კვ. VII-კორპ. მე-IV სადარბაზო, ბინა-75.

თბილისი 0100, საქართველო

**მობილური:** 599 70 63 77;

**E-mail:** [ts.elisashvili@gipa.ge](mailto:ts.elisashvili@gipa.ge)

<p><b>განათლება</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2012 - დღემდე - ჯიპა - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის სოციალურ მეცნიერებათა სადოქტორო პროგრამა /ამჟამად საჯარო მმართველობის სადოქტორო პროგრამა, დოქტორანტი</li> <li>- 2003-2004- საქართველოს საზოგადოებრივ-საქმეთა ინსტიტუტი (GIPA), მმართველობის სკოლა, ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამა, საჯარო მმართველობის მაგისტრი</li> <li>- 1991-1997 - თბილისის სახელმწიფო სამხატვრო აკადემია, არქიტექტურის კათედრა, მონუმენტურ-დეკორატიული ხელოვნება</li> </ul>
<p><b>სამუშაო გამოცდილება -</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2014 - დღემდე - პროფესორი, საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტი (GIPA)</li> <li>- 2013 - დღემდე - კულტურული მემკვიდრეობის ცენტრის ხელმძღვანელი, საქართველოს საზოგადოებრივ-საქმეთა ინსტიტუტი (GIPA)</li> <li>- 2012 – 2023 - საჯარო პოლიტიკის სამაგისტრო პროგრამის ხელმძღვანელი,</li> <li>- 2012 - დღემდე - ადგილობრივი თვითმმართველობის პროგრამის ხელმძღვანელი</li> <li>- 2023- დღემდე - საჯარო მმართველობის სამაგისტრო პროგრამის ხელმძღვანელი</li> <li>- 2023 - დღემდე - ადგილობრივი თვითმმართველობის სამაგისტრო პროგრამის ხელმძღვანელი, საქართველოს საზოგადოებრივ-საქმეთა ინსტიტუტი (GIPA)</li> <li>- 2012 - დღემდე - შპს „რესტავრაციისა და დაგეგმარების ცენტრი“, დირექტორი</li> <li>- 2010-2012 - შპს „არტ-უბანი“ - პროექტების მენეჯერი</li> <li>- 2008-2010 - შპს „ნოემა +“ - პროექტების მენეჯერი</li> <li>- 2007-2008 - თბილისის საზოგადოებრივი სივრცის დაგეგმარებისა და განვითარების ცენტრი, თავმჯდომარის მოედგილე</li> <li>- 2006-2007 - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტი (GIPA) კულტურის პოლიტიკის, კულტურული მემკვიდრეობის და ქალაქის პოლიტიკის საგნების ლექტორი</li> <li>- 2005 - დღემდე - საქართველოს ინფრასტრუქტურისა და განვითარების სამინისტრო, მთავარი არქმშენ-ინსპექციის უფროსის მოადგილე</li> <li>- 2004-2004 - თბილისის საკრებულო, საზოგადოებასთან ურთიერთობის კომისია</li> <li>- 2002 -2003 - თბილისის სახელმწიფო სამხატვრო აკადემია, მონუმენტური ხელოვნების კომპოზიცია, ლექტორი</li> </ul>
<p><b>მიმდინარე პროექტები</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ისტორიულ-არქიტექტურული კვლევითი პროექტი ქ. თბილისში განთავსებულ ისტორიული შენობებზე (185 შენობა) QR-ის განთავსებასთან დაკავშირებით - 2024 წ.</li> </ul>
<p><b>დასრულებული პროექტები</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1999 - 2003 - ქ. თბილისში, რუსთაველის გამზირზე მდებარე #14, #24, #26, #28; მაჩაბლის #10, #12; იაშვილის #16 #18, ლეონიძის #7/2; შანიძის #3; წინამძღვრიშვილის 26 შენობების გარე ფასადების კომპლექსური რეკონსტრუქციისა და რესტავრაციის პროექტი - განხორციელებული შპს „არტუბანის“ მიერ, დაფინანსებულია ძველი თბილისის გამგეობის მიერ.</li> <li>- ქ. თბილისში, ლ. ასათიანის ქ-ზე მდებარე #24/21, #30, #34, #36, #37/25, #39, #38, #40, #41, #42, #43, #66 , თოიძის ქ. #36 და გალაკტიონის ქ-ზე #2, #2ა, #3/5, #7, #9, #11/11 შენობების გარე ფასადების კომპლექსური რეკონსტრუქციისა და რესტავრაციის პროექტი - განხორციელებული შპს „არტუბანის“ მიერ, დაფინანსებულია ძველი თბილისის გამგეობის მიერ.</li> <li>- ქ. თბილისში, მეტროსადგურ „რუსთაველისაკენ“ გასასვლელი პასაჟის და მისი შემადგენელი სახლების (მ. კოსტავას ქუჩაზე მდებარე #6, #8, #10, #12 შენობების გარე ფასადების კომპლექსური რეკონსტრუქციისა და რესტავრაციის პროექტი - განხორციელებული შპს „არტუბანის“ მიერ, დაფინანსებულია ძველი თბილისის გამგეობის მიერ.</li> <li>- ბორჯომის „ფირუზა“ - რესტავრაციის პროექტი</li> <li>- გუდიაშვილის მოედანზე და ორბელიანის მოედანზე მიმდინარე სარეაბილიტაციო სამუშაოები და მათი შესაბამისობა საერთაშორისო სტანდარტებთან - საქართველოს ახალგაზრდა იურისტთა ასოციაციის და ტფილისის ჰამქრის ერთობლივი პროექტი. 2018-2022</li> </ul>

საჯარო ლექციები	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TBILISI PHOTO BIENNALE 20 - საჯარო ლექცია „თბილისური აშბები“ 2023 წ.</li> <li>- GIPA TALKS - "საღდათის მოედნიდან ორბელიანამდე" საჯარო ლექცია 2023 წ</li> <li>- GIPA - ონლაინ საჯარო ლექცია „უფლება ქალაქზე“- 2021წ.</li> <li>- GIPA Stories - Story #6 - SALVE თბილისში - 2019 წ.</li> </ul>
პუბლიკაციები	<ul style="list-style-type: none"> <li>- "ძველი თბილისის ურბანული რეაბილიტაცია" - 2003 წ.</li> <li>- არქიტექტურულ-მხატვრული ანალიზი და ისტორიული ნაგებობების შეფასება რუსთაველის გამზირზე # 24, # 26, # 28 - 2006 წ.</li> <li>- "გალაქტიონის ქ. # 24/21 ისტორიული კვლევა" - 2006 წელს დაფინანსებული "ძველი თბილისის" გამგეობა</li> <li>- კულტურული მემკვიდრეობის ნუსხის რევიზიის შედეგები - ტფილისის ჰამქარი. 2013</li> <li>- ურბანული მემკვიდრეობის დაცვის საკანონმდებლო პრობლემები და სამართალდარღვევები - ტფილისის ჰამქარი 2013 წ.</li> <li>- საჯარო მმართველობა საქართველოში - თანამედროვე ქეისები - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტი, 2014 წ.</li> <li>- კულტურული მემკვიდრეობის სამართლებრივი ჩარჩო - "სიღნაღის მუნიციპალიტეტის კულტურული რესურსები" 2014 წ.</li> <li>- ძველი ტფილისის ევროპული გრავიურები - სამეცნიერო რედაქტორი, გამომცემლობა „არტანუჯი“, 2020 წ.</li> <li>- კულტურული მემკვიდრეობის ეროვნული მნიშვნელობის ძეგლის - შალვა ამირანაშვილის სახელობის ხელოვნების მუზეუმის შენობის წინაშე არსებული გამოწვევები - ღია საზოგადოების ფონდის მიერ მხარდაჭერილი კვლევა, 2022 წ.</li> <li>- ისტორიულ-არქიტექტურული კვლევა ქ. თბილისში განთავსებულ ისტორიული შენობებზე (185 შენობა) QR-ის განთავსებასთან დაკავშირებით - 2024 წ.</li> <li>- „ღვინო ქართულ ხელოვნებაში,, სტატია „გუდიაშვილის მოედანი გელოდებათ“. ARCHAEPRESS - 2024 წ.</li> </ul>
პროფესიული ასოციაციების წევრობა და აქტივიზმი	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2006 წლიდან 2020-მდე -n ქალაქზე მზრუნველთა გაერთიანება - ტფილისის ჰამქარი</li> <li>- 2010 წლიდან დღემდე- ICOM</li> <li>- 2020 წლიდან - ICOMOS - ეროვნული ჯგუფის წევრი</li> <li>- 2021 წ. - საინიციატივო ჯგუფი „ხელოვნების მუზეუმისთვის“ დამფუძნებელი</li> <li>- 2023 წლიდან დღემდე - „მე ვარ ქალაქი“ - დამფუძნებელი და ხელმძღვანელი</li> </ul>
ჯილდოები	<ul style="list-style-type: none"> <li>- „საუკეთესო სადიპლომო ნამუშევარი“- GIPA</li> <li>- „სამეცნიერო სამუშაოებისათვის“- GIPA</li> <li>- “ინსტიტუტის საქმიანობაში შეტანილი წვლილისათვის“-GIPA</li> </ul>
კომპიუტერული პროგრამები	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MS Windows, Ms. Word, Ms. Excel, PowerPoint</li> </ul>

**დანართი N3 - ინფორმაცია პროგრამის ადამინური რესურსების შესახებ**

#	სახელი, გვარი	აკადემიური/მოწვეული პერსონალი, აკადემიური პოზიცია	სასწავლო კურსი
1	ცირა ელისაშვილი	ასოცირებული პროფესორი	კულტურული მემკვიდრეობის მართვა და ქალაქის პოლიტიკა სამაგისტრო ნაშრომი
2	დავით ჯანდიერი	პროფესორი	საჯარო მმართველობის სამართლებრივი განზომილება სამაგისტრო ნაშრომი
3	მიხეილ თოქმაზიშვილი	პროფესორი	ეკონომიკა, საჯარო ფინანსების მართვა და ბიუჯეტირება სამაგისტრო ნაშრომი
4	თამარ კბილაძე	ასოცირებული პროფესორი	ეკონომიკა, საჯარო ფინანსების მართვა და ბიუჯეტირება სამაგისტრო ნაშრომი
5	ნანა მაჭარაშვილი	პროფესორი	საჯარო მმართველობა და ორგანიზაციული თეორია სტრატეგიული მართვა - პოლიტიკის დაგეგმვა, კოორდინაცია და შესრულების მენეჯმენტი აკადემიური წერა და კვლევის დიზაინი სამაგისტრო ნაშრომი
6	თედო სანიკიძე	ასისტენტი	საჯარო მმართველობა და ორგანიზაციული თეორია
7	შალვა ლაზარიაშვილი	ასოცირებული პროფესორი	პროექტების მენეჯმენტი და მუნიციპალური სერვისების მართვა სამაგისტრო ნაშრომი
8	შალვა გოგიძე	ასოცირებული პროფესორი	შედარებითი საჯარო მმართველობა და ადგილობრივი თვითმმართველობის საერთაშორისო გამოცდილება სამაგისტრო ნაშრომი
9	ნათია იაკობიძე	ასოცირებული პროფესორი	აკადემიური წერა და კვლევის დიზაინი
10	ალექსანდრე სვანიშვილი	პროფესორი	საჯარო მმართველობის ორგანიზება და მართვის პრინციპები მუნიციპალურ დონეზე სამაგისტრო ნაშრომი
11	ქეთევან რუხაძე	ასისტენტი	მენეჯმენტი კერძო, საჯარო და არასამთავრობო ორგანიზაციებისთვის
12	თამარ კობერიძე	მოწვეული ლექტორი	მენეჯმენტი კერძო, საჯარო და არასამთავრობო ორგანიზაციებისთვის სამაგისტრო ნაშრომი
13	ნინო ლოლაძე	ასისტენტ პროფესორი	მუნიციპალიტიტის სტრატეგიული და ეკონომიკური განვითარება - მატერიალური და ფინანსური რესურსების მართვა თვითმმართველობის ლაბორატორია
14	ელისაბედ სოფრომაძე	ასისტენტი	შედარებითი საჯარო მმართველობა და ადგილობრივი თვითმმართველობის საერთაშორისო გამოცდილება თვითმმართველობის ლაბორატორია

15	თამარ ჩხაიძე	მოწვეული ლექტორი	რაოდენობივი და თვისებრივი კვლევის მეთოდები სამაგისტრო ნაშრომი
16	დავით ნიკოლაიშვილი	ასოცირებული პროფესორი	ურბანული მართვა - საერთაშორისო და ადგილობრივი პრაქტიკა
17	ელენე ხუნდაძე	მოწვეული ლექტორი	მუნიციპალური ტრანსპორტის მართვა
18	გიორგი ჩიტაძე	მოწვეული ლექტორი	ევროინტეგრაციის პოლიტიკის მენეჯმენტი ადგილობრივი განვითარებისთვის
19	თეა ლოლაძე	ასისტენტ პროფესორი	რეგულირების ზეგავლენის შეფასება
20	გიორგი შარაბიძე	მოწვეული ლექტორი	საარჩენო პროცესებისა და ტექნოლოგიების მართვა
21	შალვა ფიფია	პროფესორი	სოფლის მეურნეობის განვითარება და მართვა
22	ნინო ბურძენიძე	მოწვეული ლექტორი	გენდერული თანასწორობის პოლიტიკის მართვა
23	ნინო გელაშვილი	ასოცირებული პროფესორი	მუნიციპალური ნარჩენების მართვა
24	ირაკლი გოხელაშვილი	მოწვეული ლექტორი	პროექტების მენეჯმენტი და მუნიციპალური სერვისების მართვა