

ჯიპა - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტი
სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმის შესრულების მონიტორინგის
ანგარიში

2022 წ.

აღნიშნული დოკუმენტი წარმოადგენს ჯიპა - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის სტრატეგიული გეგმის შესრულების ძირითადი ინდიკატორების ფარგლებში 2022 წლისთვის მისაღწევი სამიზნე მაჩვენებლების მონიტორინგის ანგარიშს, რომელიც მოცემულია სტრატეგიული გეგმით განსაზღვრული მიზნების მიხედვით.

დოკუმენტის მიზანია სამიზნე მაჩვენებლების შესრულების ხარისხიდან (მაღალი, საშუალო, დაბალი) გამომდინარე, საჭიროების შემთხვევაში რეკომენდაციებისა და გაუმჯობესების გეგმის განსაზღვრა და მისაღწევი ინდიკატორების შესრულების ხარისხის შემდგომი გაუმჯობესება. სამიზნე მაჩვენებლების შესრულების ხარისხი აღნიშნულია ფერებით - მწვანე - მაღალი შესრულება, ყვითელი - საშუალო შესრულება და წითელი - დაბალი შესრულება. აღნიშნული ჩარჩოს მიხედვით, მაღალია თითოეული აქტივობის შესრულების შეფასების გრადაციებზე გასვლის შესაძლებლობა შემოთავაზებულ სამსკალიან სისტემაზე (შესაბამისობის დაბალი, საშუალო და მაღალი დონე), რომლის პროცენტული შესაბამისობაც, როგორც რაოდენობრივი, ასევე ხარისხობრივი ინდიკატორების შემთხვევაში გათვალისწინებულია შემდეგი სახით:

1-დაბალი	2- საშუალო	3-მაღალი
0>-<40%	40>-<70%	70>-<100%

დოკუმენტის საფუძველია უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმის მონიტორინგის ჯგუფის მიერ შეკრებილი მონაცემების ანალიზის შედეგად მიღებული მაჩვენებლები, რომელიც მოცემულია უნივერსიტეტის თითოეული სტრუქტურული ერთეულიდან შეგროვებული ანგარიშების საფუძველზე. აქტივობების მიხედვით კონკრეტული ინდიკატორების მიღწევის მაჩვენებლები წარმოდგენილია დოკუმენტის ცხრილში #1. დოკუმენტი ასევე ასახავს იმ დამატებით ინფორმაციას, რომელიც კონკრეტული ინდიკატორების შესახებ ინფორმაციის ნაკლულობის პირობებში მონიტორინგის ჯგუფმა მოითხოვა შესაბამისი დეპარტამენტების, ცენტრებისა და სტრუქტურული ერთეულებისგან.

გასათვალისწინებელია, რომ აღნიშნულ დოკუმენტში თავს იყრის ჯიპა - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის მიერ მუშაობის შესრულების ყველა ძირითადი ინდიკატორი, ხოლო ის ინდიკატორები, რომელიც 2021 წლის საანგარიშო პერიოდს არ ემთხვევა აღნიშნულია ლურჯი ფერით.

დოკუმენტში წარმოდგენილი ინდიკატორების შესრულების ხარისხი ნაჩვენებია შესაბამისი სტრატეგიული მიზნისა და ამ მიზნის შესრულების ხარისხზე პასუხისმგებელი შესაბამისი სტრუქტურული ერთეულის მიხედვით. ჯიპა - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის განვითარების სტრატეგიული გეგმა 2018-2024 გულისხმობს შემდეგი მამართულებებით სტრატეგიულ გეგმაში განსაზღვრული 18 მიზნის მიღწევას:

- ✓ სტრატეგიული მიმართულება I: საგანმანათლებლო საქმიანობა;
- ✓ სტრატეგიული მიმართულება II: ინტერნაციონალიზაცია;
- ✓ სტრატეგიული მიმართულება III: კვლევითი საქმიანობა;
- ✓ სტრატეგიული მიმართულება IV: ინსტიტუციური განვითარება;
- ✓ სტრატეგიული მიმართულება V: პროფესიული განათლება.

სტრატეგიული მიზნებიდან გამომდინარე, ჯიპა - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის მიერ გამოყენებული შესრულების ძირითადი ინდიკატორების ფარგლებში 2018 წლისთვის მისაღწევი და სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული სამიზნე მაჩვენებლების მიღწევის ხარისხი ნაჩვენებია ქვევით წარმოდგენილ ცხრილში #1.

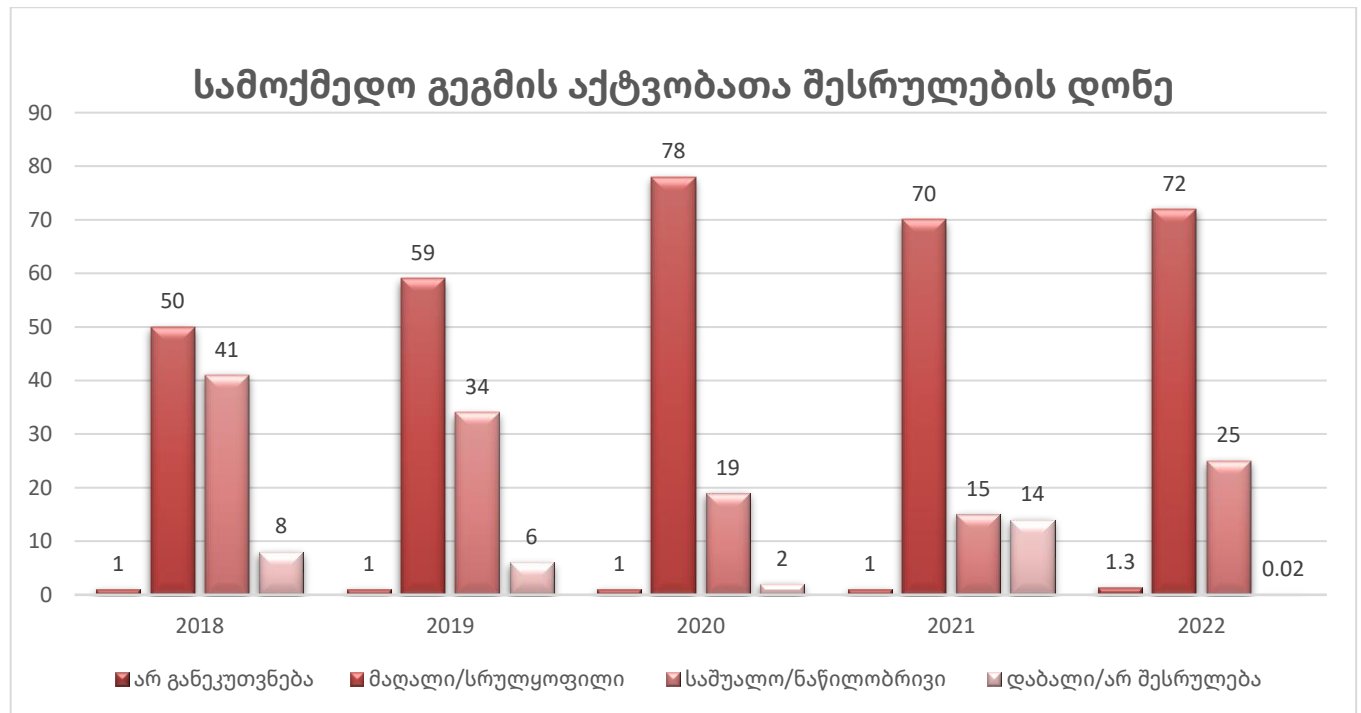
შეჯამებული შეფასება

საერთო შეფასებით, 2022 წლის საანგარიშო პერიოდში ჯიპა - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის მიერ მუშაობის პროცესში გამოყენებული შესრულების ძირითადი 85 ინდიკატორიდან, 10 არ განეკუთვნებოდა საანგარიშო პერიოდს, ხოლო დარჩენილი 75 ინდიკატორის შესრულების ხარისხი პროცენტულად შემდეგნაირად გამოიყურება - 72% სრულყოფილი, ხოლო რიგ შემთხვევაში სამიზნე მაჩვენებლების გადაჭარბებით შესრულება; 25% - ნაწილობრივი შესრულება, ხოლო 1% არ შესრულება. საანგარიშო პერიოდს არ ეხმებოდა შემდეგი აქტივობები:

1. NI.1 არჩევითი საგნების ხვედრითი წილის გაზრდა
2. NI.2. უნივერსიტეტის მასშტაბით საერთო არჩევითი საგნების შექმნა და შეთავაზება
3. NI.2 საქართველოს ეროვნული შრომის ბაზრის კვლევის განხორციელება
4. NI.3.1. ჯანდაცვის პოლიტიკისა და ადმინისტრირების ერთობლივი სამაგისტრო პროგრამის შემუშავება და დანერგვა შპს პეტრე შოთაძის სახელობის თბილისის სამედიცინო აკადემიასთან ერთად
5. NI.3.3. საჯარო მმართველობის საბაკალავრო პროგრამის შემუშავება და დანერგვა
6. NI.3.4 საჯარო მმართველობის ინგლისურენოვანი სამაგისტრო პროგრამის შემუშავება და დანერგვა
7. NIV.4.6 გეგმიური ავტორიზაციის პროცესისთვის მზადება (ავტორიზაციის სტანდარტებთან უნივერსიტეტის შესაბამისობის უზრუნველყოფა; თვითშეფასების პროცესის მართვა - ავტორიზაციის სტანდარტების შესაბამისობასთან დაკავშირებული ინფორმაციის/დოკუმენტაციის შეგროვება, ანალიზი, მომზადება)
8. NXV.2 კურსდამთავრებულთა ასოციაციის ჩამოყალიბების ხელშეწყობა და გამართული ფუნქციონირების უზრუნველყოფა
9. NXVI.1 შრომის ბაზარსა და საერთაშორისო სტანდარტებზე მორგებული პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების ფარგლებში თანამედროვე მოდულური პროგრამების შექმნა, დანერგვა და პოპულარიზაცია

10. NXVI.4 ახალი პროფესიული განათლების პროგრამების შექმნასა და დანერგვაში დარგის სპეციალისტებისა და დამსაქმებლების ჩართულობა
 2022 წლის მონიტორინგის შედეგების მიხედვით განისაზღვრა დამატებითი მხარდამჭერი მექანიზმები დაბალი შესრულების აქტივობების ხარისხის გასაუმჯობესებლად, რაც წარმოდგენილია სამოქმედო გეგმის აქტივობების შესრულების ცხრილის შემდეგ.

სამოქმედო გეგმის შესრულების დონე 2018-2022 წლებში



სამოქმედო გეგმა 2021-2024

დამტკიცებულია საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის რექტორის 2020 წლის 29

დეკემბრის ბრძანებით #01-20/261

GIPA სამოქმედო გეგმა 2021-2024

[illegible]

NV.3 მეწარმე უნივერსიტეტის მიდგომების გამოყენება რეგულარულ სასწავლო პროცესში																			
NV.4 მდგრადი განვითარების მიზნების (SDG) გათვალისწინება შესაბამის დისციპლინებში																			
NV.5 კერძო და საჯარო სექტორთან თანამშრომლობის განვითარება																			
NV.6 სასწავლო პროცესში დამსაქმებლის ჩართულობის მექანიზმების ინსტიტუციონალიზაცია																			
NVI.1 ერაზმუსის ფარგლებში პარტნიორობის გაფართოება																			
NVI.1.1. ერთობლივი საგანმანათლებლო პროგრამების, გაცვლითი პროგრამების, ERASMUS + - ის გაცვლით პროგრამების და მოკლევადიანი სასწავლო კურსების განხორციელებისა და ამ პროგრამებში სტუდენტთა, ადმინისტრაციული, აკადემიური და მოწვეული პერსონალის შერჩევის წესის შემუშავება																			
NVI.1.2. გაცვლით პროგრამებში მონაწილე პირთა follow up სისტემის განვითარება (სტუდენტები: QA ინსტრუმენტი, STAFF: მიზნების მიღწევა)																			
NVII.1 ინგლისურენოვანი პროგრამების საერთაშორისო მარკეტინგის განხორციელება																			
NVII.2 უცხოელი სტუდენტებისთვის გზამკვლევის განახლება NVII.2 უცხოელი სტუდენტებისთვის გზამკვლევის / Factsheet-ის მომზადება																			
NVII.3 საერთაშორისო საზაფხულო/ზამთრის სკოლების განვითარება																			
NVII.4 არსებულ პროგრამებში ინგლისურენოვანი სწავლების შესაძლებლობების გაფართოება																			
NVIII.1 უცხოელი მოწვეული ლექტორების რაოდენობის გაზრდა																			
NVIII.2 აკადემიური პერსონალის საზღვარგარეთ კვალიფიკაციის ამაღლების მხარდაჭერა																			
NVIII.3 ერთობლივი საერთაშორისო კვლევების რაოდენობის გაზრდა																			
NIX.1 კვლევით/სახელოვნებო პროექტებში მონაწილეობის რაოდენობის გაზრდა																			
NIX.2 საერთაშორისო რეფერირებად გამოცემებში გამოქვეყნებული ნაშრომების რაოდენობის გაზრდა																			
NIX.3 კვლევებში ჩართული სტუდენტების რაოდენობის ზრდა																			
NIX.3.1. სტუდენტთა გამოკითხვა მათი კვლევით/სახელოვნებო საქმიანობაში ჩართვისა და შესაბამისი ინიციატივების მხარდაჭერის შესახებ																			
NIX.4 სამეცნიერო კონფერენციებში მონაწილეობის გაზრდა																			
NIX.4.1. სამეცნიერო კონფერენციებში, სემინარებსა და იმპირებულ სასამართლო პროცესებში უნივერსიტეტის აკადემიური პერსონალისა და სტუდენტების მონაწილეობის მხარდაჭერა																			
NIX.5 კვლევითი პროდუქტიულობის მხარდაჭერის მექანიზმებისთვის გამოყოფილი ბიუჯეტის ოდენობის ზრდა																			
NIX.5.1. მცირე კვლევების შიდასაუნივერსიტეტო საგრანტო დაფინანსების უზრუნველყოფა																			
NIX.5.2. ელექტრონული სახელმძღვანელოების მხარდაჭერის საგრანტო დაფინანსება																			
NIX.5.3. აშშ-ის საელჩოს საზოგადოებრივ საქმეთა განყოფილების მიერ გამოცხადებული ამერიკელი ავტორების წიგნის თარგმნის პროგრამის კონკურსში მონაწილეობის მიზნით აკადემიური პერსონალისთვის მხარდაჭერის უზრუნველყოფა																			
NIX.5.4. პოლიტიკის შეფასების ცენტრის საქმიანობის წახალისება პოლიტიკის დოკუმენტების ელექტრონული სერიის გამოსაცემად																			
NIX.5.5 სადოქტორო პროგრამის სტუდენტთა ემპირიული კვლევის სასტიპენდიო დაფინანსება																			
NIX.5.6. კონფერენციების, სემინარებისა და სამუშაო შეხვედრების ორგანიზების ხარჯების მხარდაჭერა																			
NIX.5.7. პროფესიულ ქსელებსა და ასოციაციებში გაწევრიანების ხელშეწყობა																			
NIX.5.8 აკადემიური პერსონალის პროდუქტიულობის ყოველწლიური შეფასება																			
NIX.6 არასამეცნიერო - სასწავლო, განვითარებაზე ან საკონსულტაციო და უნარების გაუმჯობესებაზე ორიენტირებულ პროექტების რაოდენობის ზრდა																			
NIX.7 საკონსულტაციო და უნარების გაუმჯობესებაზე ორიენტირებულ პროექტებში უნივერსიტეტის აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის მონაწილეობის ზრდა																			
NX.1 ჯიპა-ს პოლიტიკისა და დემოკრატიზაციის ჟურნალის (JPD) პოპულარიზაცია																			
NX.2 JPD-ის ჩართვა საერთაშორისო კატალოგებში (ERICH+)																			
NXI.1 ინფრასტრუქტურული ინვესტიციების დაგეგმვა ახალი კამპუსის დეველოპმენტის მიზნით																			
NXI.2 უნივერსიტეტის საკუთრებაში არსებული კამპუსების გაყიდვა ახალი კამპუსის დეველოპმენტის მიზნით																			
NXI.3 არსებული საუნივერსიტეტო ფართისა და ინფრასტრუქტურის ზრდა და გაუმჯობესება																			
NXI.1.1. იურიდიული კლინიკის დაარსება																			
NXI.1.2. LMB სისტემის გაუმჯობესება																			
NXI.1.3. რადიო GIPA-ს ტექნიკური ინფრასტრუქტურის განახლება																			
NXI.1.4. IT - ტექნიკური რესურსების, მათ შორის მონაცემთა ბაზების, გაუმჯობესება																			
NXI.1.5.საგამოცდო ცენტრის სივრცის შექმნა																			
NXV.2 კურსდამთავრებულთა ასოციაციის ჩამოყალიბების ხელშეწყობა და გამართული ფუნქციონირების უზრუნველყოფა																			
NXIII.1 ბიბლიოთეკის წიგნადი რესურსის ზრდა																			

[illegible]

რეკომენდაციები

2022 წლის მონიტორინგის შედეგების მიხედვით განისაზღვრა დამატებითი მხარდამჭერი მექანიზმები დაბალი შესრულების შემდეგი აქტივობების ხარისხის გასაუმჯობესებლად:

- ☐ NV.1 მეწარმე უნივერსიტეტის საერთო სტრატეგიის შემუშავება
- ☐ NV.2 საპილოტე პროექტების შემუშავება (მეწარმე უნივერსიტეტი)

გასათვალისწინებელია, რომ გასულ წელთან შედარებით გაუმჯობესებულია ისეთი აქტივობების შესრულების ხარისხი, როგორიცაა NVIII.3 ერთობლივი საერთაშორისო კვლევების რაოდენობის გაზრდა, NIX.2 საერთაშორისო რეფერირებად გამოცემებში გამოქვეყნებული ნაშრომების რაოდენობის გაზრდა და NIX.4 სამეცნიერო კონფერენციებში მონაწილეობის გაზრდა, რომელიც უკვე საშუალო/ნაწილობრივი შესრულების სტატუსს იმსახურებს და გამომდინარეობს კვლევების დეპარტამენტის მხრიდან აღნიშნული აქტივობების მხარდამჭერის ინსტრუმენტებისთვის საჭირო ფინანსური რესურსების ზრდიდან.

გასათვალისწინებელია, რომ შესრულების ძირითადი ინდიკატორების მიხედვით ჯიპა - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის თითოეული სტრუქტურული ერთეულის მიერ 2022 წლის ანგარიშების შედეგების შეფასებამ მონიტორინგის ჯგუფი დააყენა შემდეგი რეკომენდაციებისა და შესაბამისი ცვლილებების განხორციელების აუცილებლობის წინაშე:

- ☐ 3 - ფსიქოლოგიის სადოქტორო პროგრამის შემუშავება და დანერგვა ამოღებული იქნას NI.3.2. სადოქტორო პროგრამების შემუშავებისა და დანერგვის აქტივობიდან და გახდეს მსჯელობის საგანი 2024-2030 წლების სტრატეგიული გეგმის სამუშაო ჯგუფისთვის.
- ☐ NV.1 მეწარმე უნივერსიტეტის საერთო სტრატეგიის შემუშავება და NV.2 საპილოტე პროექტების შემუშავება (მეწარმე უნივერსიტეტი) ამოღებულ იქნას სამოქმედო გეგმიდან და გახდეს მსჯელობის საგანი 2024-2030 წლების სტრატეგიული გეგმის სამუშაო ჯგუფისთვის.
- ☐ NV.5 კერძო და საჯარო სექტორთან თანამშრომლობის განვითარების კუთხით მეტად აქტიურად იქნეს გამოყენებული სახელმწიფო ტენდერებში მონაწილეობის შესაძლებლობები, ისევე როგორც დონორი ორგანიზაციების მიერ საგრანტო განაცხადების ასათვისებლად გამოცხადებულ კონკურსებში მონაწილეობის შესაძლებლობები.
- ☐ NXV.3 ჯიპას ელექტრო ბიულეტენის გამოცემა და გავრცელების აქტივობა ჩანაცვლებულია ჯიპა-საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის საზოგადოებრივი ურთიერთობების დეპარტამენტის ყოველდღიური კომუნიკაციის ამა თუ იმ ფორმით. შესაბამისად, NXV.3 ჯიპას ელექტრო ბიულეტენის გამოცემა და გავრცელების აქტივობის საჭიროების ნაკლებრელევანტურობიდან გამომდინარე, ეს აქტივობა ამოღებულ იქნას სამოქმედო გეგმიდან.